



Un budget qui maintient le cap sur une saine gestion et une vision de l'avenir !

Revenus	Budget 2010	Budget 2011	Écart	
Taxes et tarification	9 260 455 \$	9 491 008 \$	230 553 \$	
Paiements tenant lieu de taxes	113 633 \$	115 675 \$	2 042 \$	
Autres revenus de sources locales	713 800 \$	852 990 \$	139 190 \$	
Tranferts	207 850 \$	299 264 \$	91 414 \$	
Total des revenus	10 295 738 \$	10 758 937 \$	463 199 \$	4,5%

« La dernière année nous aura permis d'implanter une culture organisationnelle fondée sur la créativité, la fierté, le sentiment d'appartenance et le dépassement de soi, tout en continuant de pratiquer une gestion à l'enseigne de la rigueur, de la transparence et de la proximité avec les citoyens. »

- Bruno Laroche, maire -

Dépenses	Budget 2010	%	Budget 2011	Écart
Conseil municipal	265 870 \$	2,6%	269 558 \$	3 688 \$
Gestion financière et administrative	897 345 \$	9,4%	991 763 \$	94 418 \$
Police	1 641 210 \$	14,4%	1 520 000 \$	(121 210) \$
Protection contre l'incendie	449 353 \$	4,4%	466 692 \$	17 339 \$
Protection - autres	7 650 \$	0,2%	18 834 \$	11 184 \$
Voirie et circulation	1 214 094 \$	11,5%	1 206 391 \$	(7 703) \$
Enlèvement de la neige	1 210 720 \$	11,3%	1 189 075 \$	(21 645) \$
Éclairage	79 200 \$	0,8%	80 800 \$	1 600 \$
Transport en commun	134 409 \$	0,9%	96 313 \$	(38 096) \$
Aqueduc	28 571 \$	0,3%	32 581 \$	4 010 \$
Matières résiduelles	958 005 \$	9,8%	1 028 394 \$	70 389 \$
Vidange de fosses septiques	348 337 \$	4,0%	424 659 \$	76 322 \$
Urbanisme	425 314 \$	4,2%	445 250 \$	19 936 \$
Environnement	253 993 \$	2,2%	231 478 \$	(22 515) \$
Loisirs et culture, bibliothèque	1 098 089 \$	11,4%	1 204 636 \$	106 547 \$
Remboursement capital et intérêts	1 251 578 \$	12,5%	1 317 513 \$	65 935 \$
TOTAL DES DÉPENSES	10 263 738 \$	100%	10 523 937 \$	260 199 \$
Immobilisations	32 000 \$		235 000 \$	
TOTAL	10 295 738 \$	100%	10 738 397 \$	463 199 \$

Taxes identiques à 2010

Taux de taxes pour 2011	2010	2011
Taxe foncière générale	0,84 \$	0,84 \$
Taxe foncière générale et « fonds vert »	0,02 \$	0,02 \$
Taxe foncière Immeubles non résidentiels	1,240 \$	1,240 \$
Ordures & recyclage résidentiel	175 \$	175 \$
Tarif vidange fosses scellées	—	180 \$
Tarif vidange fosses septiques	65 \$	70 \$

Note : Le 5 \$ de plus représente le coût réel du programme (frais de gestion), 180 \$ pour la première vidange et 125 \$ pour les vidanges supplémentaires.

Priorités et projets 2011

Saine gestion

Nous poursuivons la mise en place des programmes visant à établir des indicateurs de performance et améliorer les processus organisationnels. Il ne suffit pas de demander une meilleure performance aux artisans des services au citoyen. Il faut leur donner les outils pour le faire et nous doter des outils pour évaluer.

Pour la préparation du budget 2011, nous avons établi un cadre budgétaire d'une base zéro. Nous avons mis en place un mécanisme rigoureux de révision et d'évaluation des dépenses de chacun des services. D'autre part, cette méthode permet d'ajuster le tir et de voir où cela coûte cher et comment nous pourrions faire baisser le prix de l'offre de service de certaines opérations.

Je suis fier de vous annoncer que pour le déneigement 2011 du secteur sud, nous profiterons cette année d'une économie de 1 200 \$ du kilomètre.

D'autre part, en 2011, nous avons décidé de ne pas emprunter à chaque fois que nous devons investir pour nos installations lorsque nous pouvions utiliser une partie raisonnable du surplus accumulé. Ainsi, tout en gardant un surplus raisonnable en cas d'imprévu, nous évitons d'augmenter prématurément nos paiements et les intérêts sur la dette. Une Municipalité est une institution de services. À ce titre, de la même manière que nous ne devons pas faire de déficit, nous ne devons pas surtaxer les citoyens en faisant des surplus accumulés pour lesquels ils ne retirent aucun bénéfice. Il s'agit ici d'une question de dosage.

Mesdames, Messieurs, je vous annonce que malgré toutes nos réalisations 2010 et malgré tous les projets de la prochaine année, nous maintenons le taux de taxation 2011 à celui de 2010.

>> Suite au verso

■ Priorités et projets 2011 (suite)

Services aux citoyens

- Nous améliorerons notre gestion des plaintes et des requêtes.
- Nous améliorerons la communication avec les citoyens.
- Nous uniformiserons l'affichage.
- Nous procéderons à la mise à jour du guide et de la page de bienvenue du site Internet.
- Nous améliorerons la mise à jour du site.

Environnement

- Nous maintenons le programme d'inspection et de vidange de fosses septiques.
- Nous élaborerons un plan de gestion écologique du réseau hydrographique.
- Sur le plan de la gestion des matières résiduelles, nous distribuerons des bacs bleus roulants de 360 l. Vous recevrez dès janvier un dépliant d'information. La distribution des bacs se fera de mai à juin. Veillez à ce que votre adresse soit bien en vue.
- En collaboration avec les associations de lac, nous augmenterons les analyses d'eau aux endroits problématiques.
- Nous tracerons un portrait de l'état de santé des lacs et assurerons un suivi de la qualité de l'eau.
- Nous adopterons notre politique environnementale.

Loisirs, culture et vie communautaire

- 2011 sera l'année des consultations et de l'élaboration de la politique familiale.
- Nous mettrons des locaux à la disposition des aînés et des organismes pour la tenue de leurs activités.
- Nous construirons un terrain de tennis double.
- Nous aménagerons la phase 2 du sentier de glace au parc Roger-Cabana.
- Nous exécuterons des travaux sur la patinoire au parc Connelly pour permettre l'activité du deck-hockey.
- Le projet de construction d'une nouvelle bibliothèque suivra les étapes des plans et devis finaux puis de la consultation en 2011, pour une construction terminée en 2012.

Sécurité incendies

- Nous construirons une nouvelle caserne.

Travaux publics

- Nous maintiendrons le programme de réfection des routes, en identifiant les secteurs problématiques au niveau de la sécurité.
- Nous mettrons en œuvre un plan de gestion des fossés et du réseau de drain



nage en visant une meilleure gestion des eaux de ruissellement.

- Nous mettrons en place un projet pilote pour la gestion des abrasifs.
- Nous réviserons l'appel d'offres du secteur nord pour le service de déneigement afin d'encourager la compétitivité et obtenir de meilleurs prix.
- Nous ferons des travaux de réaménagement du garage municipal.

Urbanisme

- Nous procéderons aux consultations devant mener à l'adoption de notre nouveau plan d'urbanisme et des nouveaux règlements.
- Nous adopterons une réglementation adaptée à notre territoire et à la hauteur des attentes des citoyens.

PROGRAMME TRIENNAL D'IMMOBILISATIONS				
Dépenses en immobilisations	2011	2012	2013	Total
Création d'un pôle culturel- phase 2 (bibliothèque, salles multi, réaménagement de l'Hôtel de Ville)	- \$	1 600 000 \$	- \$	1 600 000 \$
Équipement - Incendies	11 700 \$	15 000 \$	15 000 \$	41 700 \$
Équipement - Travaux publics	10 000 \$	- \$	- \$	10 000 \$
Réfection d'asphalte	750 000 \$	800 000 \$	800 000 \$	2 350 000 \$
Drainage & travaux de réfection de chemins	153 300 \$	100 000 \$	100 000 \$	353 300 \$
Caserne	1 000 000 \$	- \$	- \$	1 000 000 \$
Terrains de tennis et patinoire (deck-hockey)	125 000 \$	- \$	- \$	125 000 \$
Aménagement : parcs, sentiers de glace	60 000 \$	25 000 \$	25 000 \$	110 000 \$
Réaménagement du garage municipal	500 000 \$	- \$	- \$	500 000 \$
Niveleuse	150 000 \$	- \$	- \$	150 000 \$
Dameuse	- \$	100 000 \$	- \$	100 000 \$
Total	2 760 000 \$	2 640 000 \$	940 000 \$	6 340 000 \$